

BOSS

Rozwiązanie do tworzenia optymalnej sieci logistycznej

Czy zadaliście sobie kiedyś Państwo pytanie, czy zaopatrujecie swoich odbiorców z optymalnego centrum dystrybucyjnego? Albo czy sądzicie, że lepiej byłoby ulokować swoje magazyny gdzieś indziej? Czy macie może nadmiar przestrzeni magazynowej po fuzji?

W takich sytuacjach idealnym rozwiązaniem dla Twojej firmy jest aplikacja BOSS firmy ORTEC. Przy pomocy tego systemu ORTEC wypracuje dla Państwa firmy najlepszą strategię tworzenia lub restrukturyzacji sieci logistycznej.

BOSS stworzony został przy współpracy z firmą z sektora paliwowego do planowania zaopatrzenia stacji paliwowych z różnych rozlewni i rafinerii.

Przy pomocy tego systemu ORTEC bada, które stacje paliw muszą być zaopatrywane z których magazynów tak, by uzyskać najniższy poziom kosztów.



Obecnie BOSS daje możliwość zamodelowania całego łańcucha dostaw oraz sieci logistycznych, wykonując obliczenia od miejsca wytworzenia poprzez jeden lub więcej magazynów pośrednich/przeładunkowych aż do miejsca przeznaczenia produktu.

BOSS rozróżnia obiekty takie jak: miejsca wytwarzania, magazyny, centra dystrybucyjne, sortownie, węzły i miejsca przeładunku.

Analiza sytuacji bieżącej

BOSS daje rozwiązanie przy określaniu strategii logistycznej firmy. Powodami do analizy bieżącej strategii mogą być zmiany w sieci dróg, zwiększenie ilości odbiorców czy też zmiana rynków zbytu. System pokazuje wąskie gardła i możliwości w sieci dystrybucji. Następnie można analizować wiele wariantów i wybrać najbardziej odpowiedni. Może to być np. zmiana tras dostawy, otwarcie nowych lub zamknięcie istniejących magazynów czy też centrów dystrybucyjnych.

Proces planowania

Oprócz analizowania bieżącej sytuacji jest również możliwe wyliczanie planów na przyszłość. Co zrobić ze zbędnymi magazynami po fuzji? Czy należy znowu przypisać swoich odbiorców do magazynów? Co się stanie, jeśli zmienisz terminy dostawy? Wprowadzenie różnych scenariuszy do aplikacji BOSS jest łatwe i umożliwi sprawdzenie konsekwencji, które wynikną z decyzji strategicznych opartych na tych scenariuszach.

Różne scenariusze

BOSS może być używany do wyznaczenia optymalnego rozwiązania dla konkretnej sytuacji. Może być ona wykorzystana jako punkt wyjścia, mogą być również tworzone całkowicie nowe scenariusze. Możliwe jest, że wyliczone rozwiązanie nie będzie satysfakcjonujące ze względów praktycznych. W takiej sytuacji można wyliczyć scenariusze alternatywne i obserwować wynikające z nich konsekwencje. W ten sposób można zdecydować o wyborze drogi rozwoju łańcucha dostaw Waszej firmy.



Co może zrobić BOSS?

- określić optymalną ilość, wielkość i lokalizację obiektów każdego rodzaju
- wyznaczyć główne punkty w każdym obszarze sprzedaży
- wyliczyć efekt synergii przy integracji sieci dystrybucyjnych
- wyliczać wskaźniki KPI takie jak: całkowite koszty dystrybucji, koszty jednostkowe, średnia wielkość dostawy na odbiorcę
- znaleźć odpowiedzi na pytania „co-jeśli”



Co BOSS uwzględni w obliczeniach?

Przy obliczaniu optymalnych lokalizacji i przepływu (transportu) towarów BOSS bierze pod uwagę m.in.:

- zamówienia i ilość dostaw do odbiorców końcowych
- dostępność produktów w różnych lokalizacjach
- koszty produkcji, przeładunku, dostawy, dystrybucji i administracyjne
- pojemność każdego obiektu
- odległości i czasy jazdy pomiędzy różnymi lokalizacjami na podstawie map cyfrowych
- maksymalne czasy dostawy pomiędzy wszystkimi punktami w łańcuchu
- stałe i zmienne czasy załadunku i rozładunku dla każdej lokalizacji
- dostępną flotę pojazdów

Raporty

Jest oczywiste, że polityka strategiczna firmy musi być oparta na rzetelnych wyliczeniach. BOSS ma szereg raportów zarządczych przeznaczonych do tego celu. BOSS może wyliczać kluczowe wskaźniki, takie jak: wielkość pojedynczej dostawy na 1 odbiorcę lub na 1 centrum dystrybucyjne, ilość tras i punktów na trasie oraz łączne koszty. Wskaźniki te mają wielkie znaczenie przy podejmowaniu kluczowych decyzji.

Prezentacja wyników

Konsekwencje zmian w Waszej sieci dystrybucyjnej wyświetlane są w postaci wykresu, pokazując nie tylko w postaci liczbowej ale również graficznej bezpośrednie różnice pomiędzy scenariuszami. Naciskając klawisz można dodać lub usunąć informacje z wykresu zależnie od pożądanego w danej sytuacji poziomu szczegółowości.

Łatwy import danych

BOSS ma interfejs do łatwego importu danych z Twojej bazy danych lub z arkuszy Excel.

Kto z tego korzystał przed Tobą?

Od szeregu lat ekspertyzy ORTEC i BOSS wykorzystywane są przez takie firmy jak: TNT, BP, DHL oraz ACR Logistics.

Dalsze informacje

Potrzebujesz więcej informacji? Skontaktuj się z nami aby zorganizować niezobowiązujące spotkanie. Zespół naszych konsultantów z przyjemnością zademonstruje nasze rozwiązania do zaawansowanego planowania (APS) i związane z tym usługi eksperckie.